

# Minimalizujemy ryzyko dla polskiego biznesu

Wojciech Fedko, wiceprezes Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu SA, o latach spędzonych za granicą, zdobywaniu doświadczeń managerskich, restrukturyzacjach i szansach polskiego eksportu **str. 4**



## Ludzie: Specyfika studiów MBA?

Im później, tym lepiej – **str.3**

## Rynek: Wycena polskich managerów

Pierwszy ranking wartości osób kierujących spółkami notowanymi na polskiej giełdzie. – **str.7**



# MANAGER

S A M O R Z A D U

Październik 2018

www.manageronline.pl

WYDANIE SPECJALNE BIAŁYSTOK

# Obowiązki zawsze na pierwszym miejscu

Jacek Żalek, kandydat na prezydenta Białegostoku, o zasadach, jakimi powinien kierować się sprawny manager, swojej wizji miasta, programie „Powroty” i wyzwaniach dla polityki społecznej



„Manager, jeśli ma sprawnie zarządzać, musi przyciągnąć do swojego zespołu ludzi lepszych od siebie

Jacek Żalek

## Prezydent miasta powinien być dobrym managerem, jak pan to widzi?

Sprawnym managerem potrzebuje wizji, czyli obrazu przyszłości, do której dąży oraz odpowiedniego zespołu, który pomoże mu zrealizować tę wizję. Manager, jeśli ma sprawnie zarządzać, musi przyciągnąć do swojego zespołu ludzi lepszych od siebie i nie mieć w związku z tym żadnych kompleksów. Moja wizja Białegostoku zawiera się w kilku następujących słowach – najlepsze miasto do życia i rozwijania kariery. Zarządzanie jest procesem podejmowania decyzji, dlatego dodałbym, że dobrze jest jeśli manager rozumie, czym się zajmuje i posiada odpowiednie doświadczenie w danym obszarze. Zanim zostałem parlamentarzystą, przez 9 lat byłem samorządowcem, głównie w Radzie Miasta Białegostoku, ale również w Sejmiku Województwa Podlaskiego. Byłem także przewodniczącym Rady Osiedla w swojej dzielnicy. To gwarantuje znajomość tematu od podszewki. Poza tym, zawsze warto pamiętać słowa wielkiego mistrza w dziedzinie zarządzania, Petera Druckera, który uważał, że najważniejszą cechą managera powinna być prawność.

## Jakie ma pan pomysły na funkcjonowanie swojego miasta w sferze gospodarczej?

Podstawowym problemem mieszkańców Białegostoku jest względny i sukcesywny spadek przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w relacji do średniej krajowej. Moje miasto biednie na tle innych miast w Polsce. Jako prezydent stworzę warunki do zmiany tego stanu, przede wszystkim będę zabiegał o budowę lotniska regionalnego, ponieważ Białystok - w swojej kategorii - ma najgorszą dostępność transportu lotniczego w całej Unii Europejskiej, a to przekłada się

## W tym numerze:



### Gra o przyszłość

W obozach uczestniczy prawie 6 tys. dzieci z Polski i ze świata  
Rynek **str. 6**



### Logistyka w Polsce na fali wzrostu

Magazyn nie jest już tylko miejscem składowania towarów  
Rynek **str. 8**



### Antysmogowe technologie IT

Stara infrastruktura IT powoduje zwiększoną emisję gazów cieplarnianych

Rynek **str. 8**

na rozwój miasta. Mamy zdolną młodzież, o czym świadczą wyniki matur, ale wyjeżdża ona w poszukiwaniu pracy. W związku z tym będę wspierał budowę nowoczesnych biurów, w których powstawać będą centra usług biznesowych czy centra usług wspólnych. Wymaga to przyciągnięcia inwestorów, a to z kolei wiąże się z funkcjonowaniem urzędu miasta, który musi być czymś więcej niż jedynie sumą części składowych. Urząd musi funkcjonować efektywnie, co oznacza, że pewne jego komórki, zwłaszcza komórka odpowiedzialna za pozyskiwanie inwestorów, będą przypominać trochę przedsiębiorstwa prywatne na początku swojej drogi. Pracownicy urzędu muszą być dostępni dla

inwestorów o każdej porze, ponieważ od tego zależy bogactwo mieszkańców całego miasta. Moim celem jest, aby przed końcem pierwszej kadencji średnia płaca brutto w Białymstoku wynosiła ponad 5 tysięcy złotych, tak jak obecnie w kilku innych miastach wojewódzkich.

**Pańskie pomysły w sferze pozaekonomicznej?**

Jako prezydent Białegostoku zainicjuję program „Powroty”, skierowany do potomków Polaków, często potomków mieszkańców naszego miasta, wywiezionych w czasie II wojny światowej przez Sowieci. Przemawia za tym poczucie sprawiedliwości i patriotyzm, a także wyzwanie demograficzne, z którym będzie musiała zmierzyć się Polska. Nie warto powtarzać błędów popełnionych w Europie Zachodniej, gdzie przyjmowano imigrantów niepotrafiących, czy nawet niezamierzających asymilować się z lokalnymi społecznościami. Powstały getta, które stały się inkubatorami komórek organizacji terrorystycznych. Dzisiaj Polska jest bezpieczniejsza od krajów Europy Zachodniej nie dlatego, że zaszły u nas radykalne zmiany, ale dlatego, że tam wzrosły napięcia społeczne między przedstawicielami odrębnych cywilizacji. Poza tym, w Białymstoku jest wiele do zrobienia w zakresie polityki społecznej, wśród nich wymienię: utworzenie punktu informacyjnego dla osób z niepełnosprawnościami oraz ich rodzin, rozwój usług asystencji osobistej czy zwiększenie dostępności usług rehabilitacyjnych dla dzieci z całościowymi zaburzeniami rozwoju (autyzmem). To wymaga zaangażowania miasta i kompleksowych rozwiązań.

**Jak ocenia pan dotychczasowych włodarzy swojego miasta?**

Żeby coś zmienić na lepsze trzeba być niezadowolonym ze stanu obecnego. Wydaje się, że obecni włodarze miasta są zadowoleni z siebie, a to oznacza, iż nie są już w sta-



„**Moja wizja Białegostoku zawiera się w kilku następujących słowach – najlepsze miasto do życia i rozwijania kariery**

Jacek Żalek

nie zmienić nic na lepsze. Natomiast ja nie jestem w pełni usatysfakcjonowany z tego, jak wygląda Białystok, szczególnie na tle miast o zbliżonym potencjale i również znajdujących się w Polsce Wschodniej. Przede wszystkim chodzi tu o Lublin i Rzeszów, ale dodać można także mniejsze miasta w województwie podlaskim, jak Bielsk Podlaski czy Suwałki. W 2006 roku, kiedy obecny władca miasta został wybrany po raz pierwszy, przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto było zbliżone w Białymstoku, Lublinie i Rzeszowie. Od tego czasu uwidoczniły się wyraźne różnice na niekorzyść Białegostoku. Stolica województwa podlaskiego została wyprzedzona nawet przez niewielki Bielsk Podlaski. Podobnie jest z bezrobociem. Między rokiem 2006 a 2017 stopa bezrobocia w Polsce spadła o ponad połowę, podczas gdy w tym samym czasie w Białymstoku zmniejszyła się zaledwie o około 1/3. Mało tego, w 2006 roku stopa bezrobocia w Białymstoku była niższa niż w Polsce, obecnie jest na odwrót. To są realne mierniki rozwoju miasta, a nie metry sześcienne wylanego betonu, którym chwala się obecne władze. Tadeusz Truskolaski nie poświęca miastu dostatecznej uwagi, ponieważ zajęty jest podróżami, pracą na uczelni i wspieraniem swojego syna z Nowoczesnej. Prezydent spędził w podróży ponad 1000 dni, czyli 3 lata, a przełożenie tego na nowych inwestorów jest bardzo mizerne.

**Proszę opowiedzieć o swoich związkach z miastem i dotychczasowym zaangażowaniu społecznym.**

Białystok jest moim rodzinnym miastem. Tutaj chodziłem do szkoły i ukończyłem studia, poznałem swoją żonę, a także stawałem pierwsze kroki w polityce. W 1998 roku zostałem wybrany do Rady Miasta Białegostoku i od tej pory nieprzerwanie białostoczanie obdarzają mnie zaufaniem na różnych etapach kariery politycznej. Od

dwudziestu lat ludzie doceniają moje zaangażowanie w sprawy społeczne i chcę, żeby ich reprezentowałem w organach przedstawicielskich. Nie jest to kwestia przypadku, ale systematycznej pracy na rzecz miasta i regionu. W młodości byłem harcerzem ZHR i ratownikiem WOPR. Moje pierwsze największe osiągnięcia przypadają na czasy studiów, kiedy w ramach Konwokacji Konserwatywnej organizowaliśmy wiele różnorodnych przedsięwzięć, poczynając od wykładów, poprzez kursy tańca towarzyskiego, noce filmowe w kinach, potańcówki i bale, a na festiwalu muzyki barokowej skończywszy. Wtedy poznałem wielu bezinteresownych ludzi, z którymi współpracuję do dzisiaj, a także doświadczyłem pracy w organizacjach pozarządowych. Obecnie trzecią kadencję pomagam ludziom jako ich przedstawiciel w Sejmie oraz jako wiceprzewodniczący największego klubu parlamentarnego w historii Rzeczypospolitej biorę udział w reformowaniu Polski, a wkrótce chciałbym wziąć pełną odpowiedzialność za miasto, w którym się urodziłem.

**Na koniec pytanie dotyczące pańskich zainteresowań i rodziny.**

Uważam, że rodzina jest najważniejszą i podstawową wspólnotą społeczną, ponieważ kształtują się w niej postawy, od których zależy przyszłość całego narodu. Moje zaangażowanie społeczne wynika po części z faktu, że rodzice wspierali opozycję solidarnościową oraz wpajali mi idee wolności i sprawiedliwości. Rodzina to absolutny fundament. Natomiast jeśli chodzi o zainteresowania, lubię muzykę filmową i klasyczną, taniec towarzyski oraz gotowanie. Ponadto gram z tenisa ziemnego i jeżdżę na nartach, zimą głównie na zjazdowych, a latem na wodnych. Staram się prowadzić aktywny tryb życia, ale polityka pochłania tak wiele czasu, że niewiele starcza go na przyjemności. Obowiązki muszą być na pierwszym miejscu. ☺

# Przemysł tworzyw sztucznych

**Przemysł tworzyw sztucznych to dość młody dział sektora chemicznego. Produkcja tworzyw na skalę masową rozpoczęła się dopiero w latach 50. XX wieku.**

Od tego czasu średnioroczny wzrost produkcji tworzyw wyniósł 8,5%, a wielkość światowej produkcji w roku 2017 wyniosła blisko 348 mln ton. Innowacyjne tworzywa zrewolucjonizowały współczesny sposób życia i dostarczają rozwiązań, które nie byłyby możliwe jeszcze kilka lat temu. Stanowi to napędową przemyślu tworzyw sztucznych zarówno w skali globalnej, jak i naszego kraju. Przy obrotach blisko 80 mld zł rocznie i zatrudnieniu ponad 160 tys. pracowników, branża tworzyw sztucznych, obok przemysłu spożywczego, motoryzacyjnego i metalowego, mieści się w czołówce istotnych dla rozwoju gospodarki działów przemysłu w Polsce. Najnowsze dane dotyczące produkcji i zapotrzebowania na tworzywa w Polsce i w Europie

w roku 2017, opublikowane przez stowarzyszenie producentów tworzyw sztucznych PlasticsEurope wskazują, że zapotrzebowanie na tworzywa ze strony przetwórców z każdym rokiem rośnie, a branża dynamicznie się rozwija. Zużycie tworzyw w roku 2017 w Polsce szacuje się na ok. 3,5 mln, co oznacza wzrost aż o 9% w porównaniu do roku 2016. To bardzo dobry wynik na tle całej Europy, gdzie wzrost ten szacowany jest na 3,5%, a zapotrzebowanie w roku 2017 było na poziomie 51,7 mln ton. Ilości tworzyw zużywane na potrzeby przetwórstwa w Polsce stanowią ok. 6,8% średniego zapotrzebowania europejskiego, a Polska pozostaje na szóstym miejscu pod względem zapotrzebowania na tworzywa w Europie po Niemczech, Włoszech, Francji, Hiszpanii i Wielkiej Brytanii. Biorąc pod uwagę segmenty zastosowań w ogólnym zużyciu tworzyw udział sektora opakowaniowego wynosi 32,5%, natomiast sektora budowlanego 26%. Od kilku lat rosną również udziały sektora motoryzacyjnego (w 2017 - 10,3%) oraz E&E (6,4%). Pewnym wskaźnikiem pokazującym

dalsze możliwości i potencjał branży w Polsce może być także zapotrzebowanie na tworzywa sztuczne w przeliczeniu na 1 mieszkańca. Wynosi ono obecnie ok. 91 kg podczas gdy średnia unijna to ponad 98 kg, a w państwach z dobrze rozwiniętym przemysłem produkcji wyrobów z tworzyw zużycie tworzyw przekracza 150 kg/mieszkańca. W Polsce produkowane są wszystkie polimery z grupy tworzyw masowych, tj.: poliolefiny (HDPE, LDPE, PP), polichlorek winylu (PCW), polistyren (PS, EPS) oraz politereftalan etylenu (PET). Tworzywa konstrukcyjne rodzimej produkcji to przede wszystkim poliamidy (PA6), polioksymetylen (POM), a także poliestry, żywice epoksydowe i fenolowe oraz systemy poliuretanowe. Na polskim rynku obecni są także wszyscy wiodący światowi producenci tworzyw sztucznych, których produkty dostarczane są przez ich lokalne przedstawicielstwa lub firmy dystrybucyjne. Przetwórcy tworzyw sztucznych stanowią najliczniejszą podgrupę branży tworzywowej w Polsce. Największe znaczenie mają producenci opakowań sztywnych i elastycznych

oraz rur i profili (do zastosowań w budownictwie), a także producenci kabli. Mimo, że wśród przetwórców przeważają firmy małe i bardzo małe, to ta część branży tworzywowej rozwija się najszybciej, zwłaszcza w grupie wyrobów dla przemysłu opakowaniowego, samochodowego, sprzętu AGD i RTV. Wg GUS wzrost zatrudnienia w firmach produkujących wyroby z tworzyw sztucznych i gumy wyniósł 6,2%. Producenci wyrobów z tworzyw sztucznych i gumy chętnie inwestują w produkcję - inwestycje w roku 2017 wzrosły o 7,2% w stosunku do roku poprzedniego - a ich wartość wyniosła 4,1 mld zł, co stanowi ok. 4,7% wartości sprzedaży sektora oraz 8,3% wartości inwestycji w całe przetwórstwo przemysłowe. Analizy PlasticsEurope Polska wskazują także, że wśród ponad 300 największych firm przetwarzających tworzywa w Polsce ponad 2/3 stanowią firmy z kapitałem polskim, które realizują 56% obrotów tej grupy firm. Kapitał zagraniczny pochodzi natomiast z 20 państw, najwięcej z Niemiec, Francji, Austrii i Włoch. ☺

dwr inż. Anna Kozera-Szałkowska